

CAPTAIN
VASSILIS
FOUNDATION



ΙΔΡΥΜΑ
ΚΑΠΕΤΑΝ
ΒΑΣΙΛΗ



ΙΔΡΥΜΑ ΓΕΩΡΓΙΟΥ ΚΑΙ ΒΙΚΤΩΡΙΑΣ ΚΑΡΑΛΙΑ

«Χτίζοντας την Κοστολόγησή μου»

Εισηγητής

Ντίνος Δ. Γεωργούλας, Ηλεκτρολόγος Μηχανικός,
Αναδιοργάνωση Επιχειρήσεων & Ανάπτυξη Κοστολογικών Μοντέλων,
Energy Management & Technology Auditing

ΚΟΣΤΟΣ & ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΣΗ

ΒΑΣΙΚΕΣ ΕΝΝΟΙΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ με το ΚΟΣΤΟΣ

A.- ΚΟΣΤΟΣ

Το Σύνολο των Οικονομικών Θυσιών που απαιτούνται για την Παραγωγή ενός “Προϊόντος”

B.- ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΣΗ

Η Διαδικασία Υπολογισμού του Κόστους, τόσο πριν όσο και μετά την Υλοποίηση ενός Εγχειρήματος ή την Παραγωγή του “Προϊόντος”, καθώς και ο προσδιορισμός του Οικονομικού Αποτελέσματος

ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΣΗ

ή ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΤΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ

Η ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΕΞΑΡΤΑΤΑΙ ΙΣΧΥΡΑ από ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ

- 1.- ΤΡΟΠΟ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗΣ
- 2.- ΖΗΤΟΥΜΕΝΗ ΑΚΡΙΒΕΙΑ
- 3.- ΧΡΟΝΙΚΗ ΣΤΙΓΜΗ
- 4.- άλλους παράγοντες

1.- ΤΡΟΠΟΙ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗΣ

**ΕΚΤΙΜΗΣΗ
ΚΟΣΤΟΥΣ**

**ΣΤΗΡΙΖΕΤΑΙ σε ΠΡΟΓΟΥΜΕΝΗ
ΕΜΠΕΙΡΙΑ**

**ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ
ΚΟΣΤΟΥΣ**

**ΣΤΗΡΙΖΕΤΑΙ σε ΚΑΛΗ ΑΝΑΛΥΣΗ
του ΕΓΧΕΙΡΗΜΑΤΟΣ**

2.- ΖΗΤΟΥΜΕΝΗ ΑΚΡΙΒΕΙΑ

ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ

α) bottom-up, detailed, grass root buildup

(δαπανηρή, ακρίβεια -5% έως +10%)

β) top-down, analogous, approximate

(ταχύτερη, μικρού κόστους, ακρ. -10% έως +25%)

γ) exponential, cost capacity factor, economy of scale,

(συγκριτική μεγέθους έργου, ακρ. -35% έως +35%)

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ

Απαιτείται λεπτομερής ανάλυση

Ανάλυση δραστηριότητας -2% έως +5%

Ανάλυση έργου -4% έως +8%

3.- ΧΡΟΝΙΚΗ ΣΤΙΓΜΗ

Πρέπει να προσδιορίζεται, η χρονική στιγμή, της :

- 3.α.- εκπόνησης του κοστολογίου
- 3.β.- καταγραφής επιβαρύνσεων
- 3.γ.- διενέργειας του ελέγχου
- 3.δ.- αποτίμησης της προσέγγισης

Σημαντικό ρόλο παίζει και η οπτική γωνία, από την οποία κοιτάζει το θέμα ο **αναλυτής** (Business Planner, Investor, Financier, Owner, User, Project Manager, etc.)

4.- άλλοι παράγοντες

- 4.α.- Οργάνωση οικονομικής μονάδος
- 4.β.- Οργάνωση κέντρων κόστους
- 4.γ.- Τύπος δραστηριότητας (-οτήτων) εταιρίας
- 4.δ.- Τρόπος υλοποίησης του “προϊόντος”
- 4.ε.- Ξεκαθάρισμα των συντελεστών που απαρτίζουν
 - το ΑΜΕΣΟ,
 - το ΕΜΜΕΣΟ και
 - τα Γεν.Βιομηχανικά

Η Χρήση των Μεθόδων

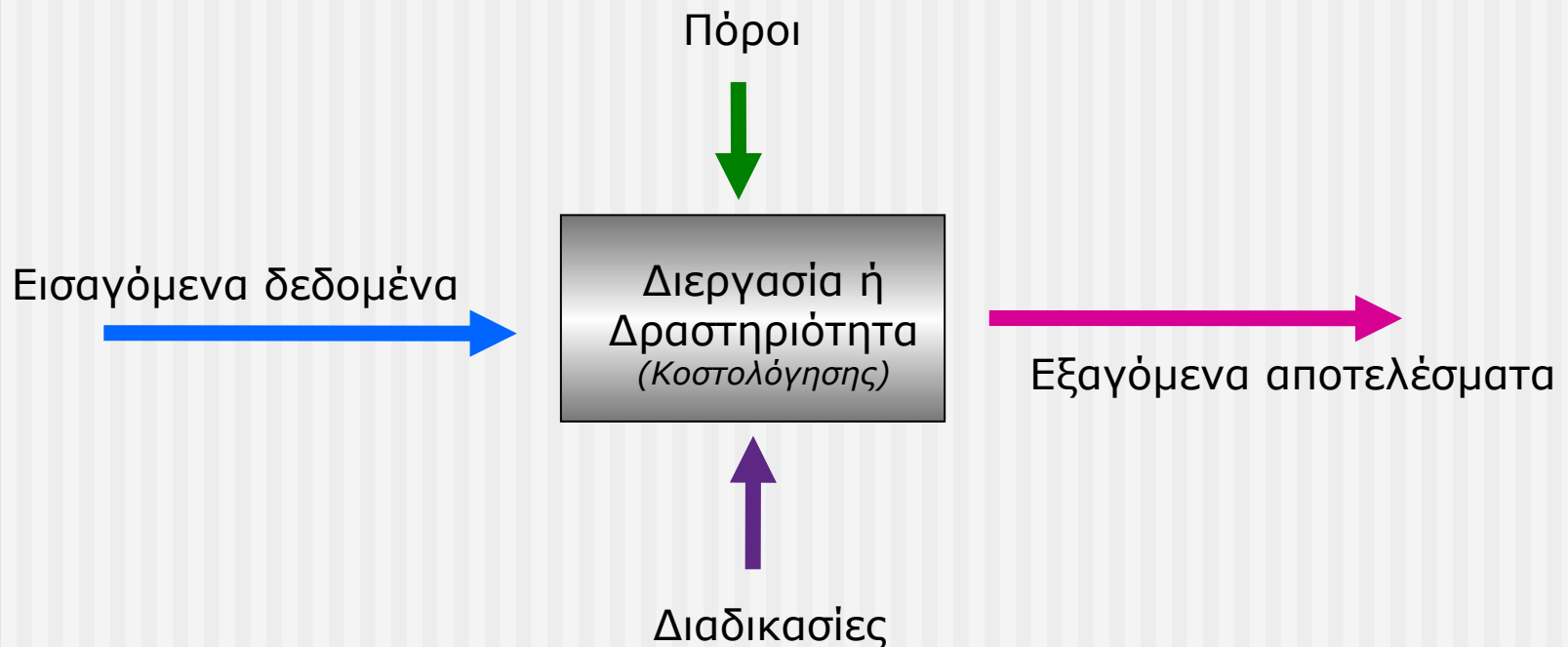
Κάθε μέθοδος χρησιμοποιείται,
αναλόγως :

- της ακρίβειας που αναζητείται
- της ταχύτητας που απαιτείται
- της φάσης του εγχειρήματος
- της λεπτομέρειας και της εστίασης που χρειάζεται

Η Συστημική Προσέγγιση της Κωστολόγησης

Συστημική Προσέγγιση

της κοστολόγησης



Η παλιά προσέγγιση (Conceptual)

Απαιτούμενα :

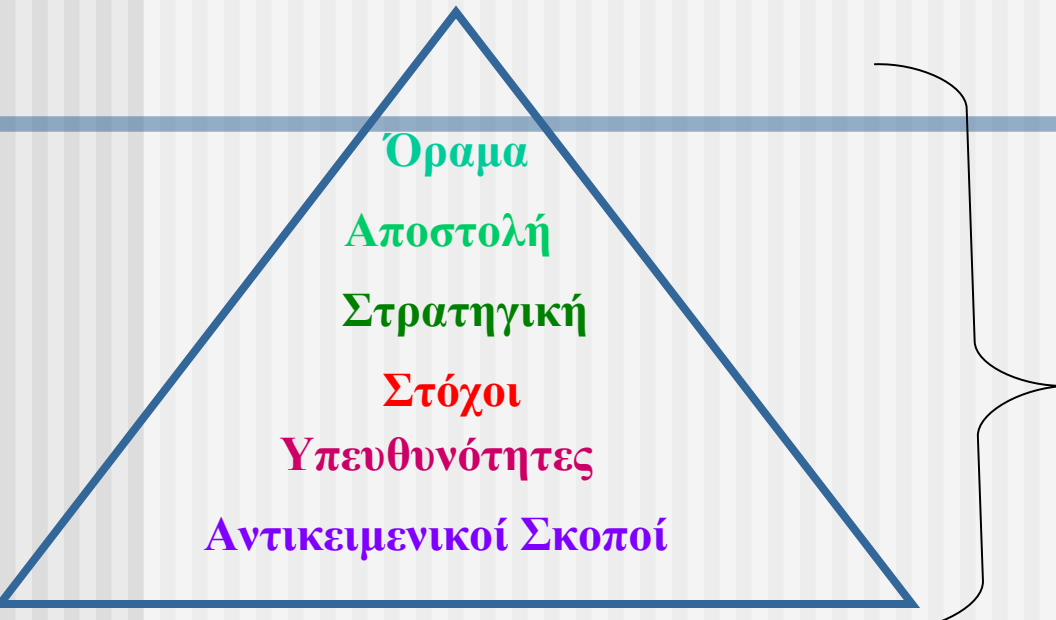
- Γενικό Λογιστικό Σχέδιο εταιρίας – Οργανισμού κλπ
- Παρακολούθηση λογαριασμών Γενικής λογιστικής
- Ανάπτυξη Κέντρων Κόστους – παρακολούθηση Ομάδας “9”
- Εκπόνηση Αναφορών Αποτύπωσης Οικονομικής Θέσης, κλπ

Απαντήσεις στα ερωτήματα :

Τι, Γιατί, Ποιος, Πού, Πότε, Πώς, Πόσο

Τεκμηρίωση ΜΗ Προδιαγεγραμμένη

Η Συστημική Προσέγγιση (Methodological)



Απαιτούμενα :

Πυραμίδα της ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Πολιτικές (Policies)

Διαδικασίες (Procedures)

Κατευθυντήριες Γραμμές (Directions)

Τεκμηρίωση (Documentation)

Επικοινωνία (Communication)

**ανά
ΕΓΧΕΙΡΗΜΑ**

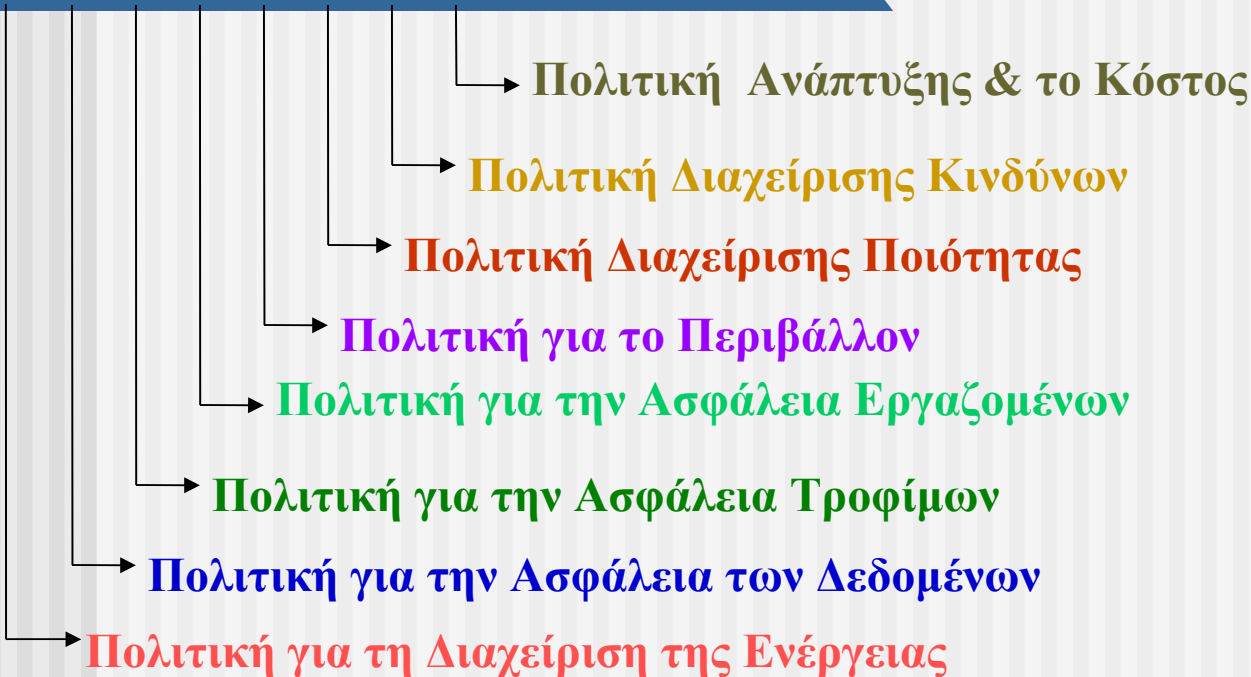
Πολλαπλή Μεθοδολογική Προσέγγιση

Όραμα

Αποστολή

Στρατηγικές & Στόχοι

Απαιτούμενη Συμφωνία με Πρότυπα



Κοστολόγηση

ISO 31000

ISO 9001

ISO 14001

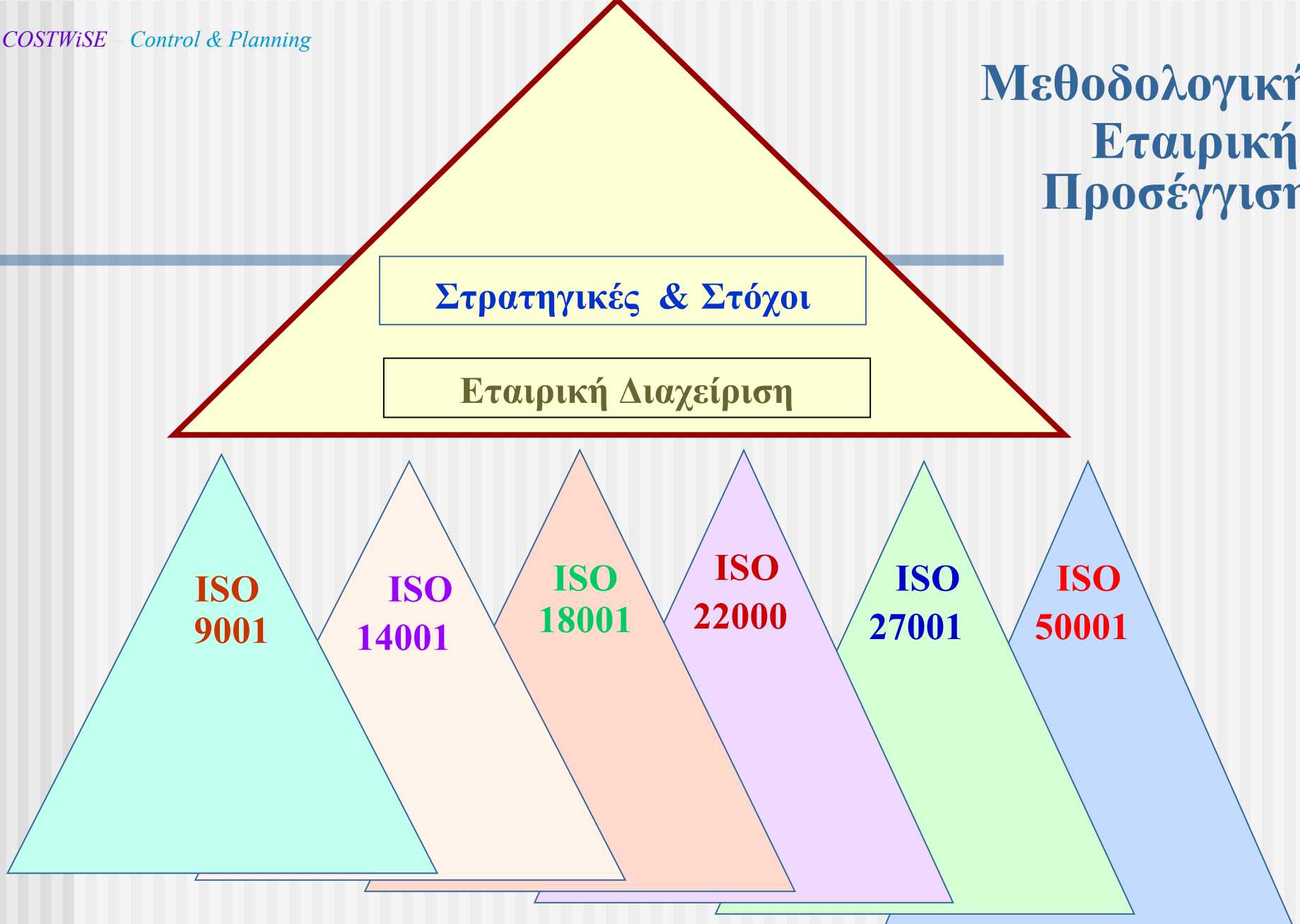
ISO 18001

ISO 22000

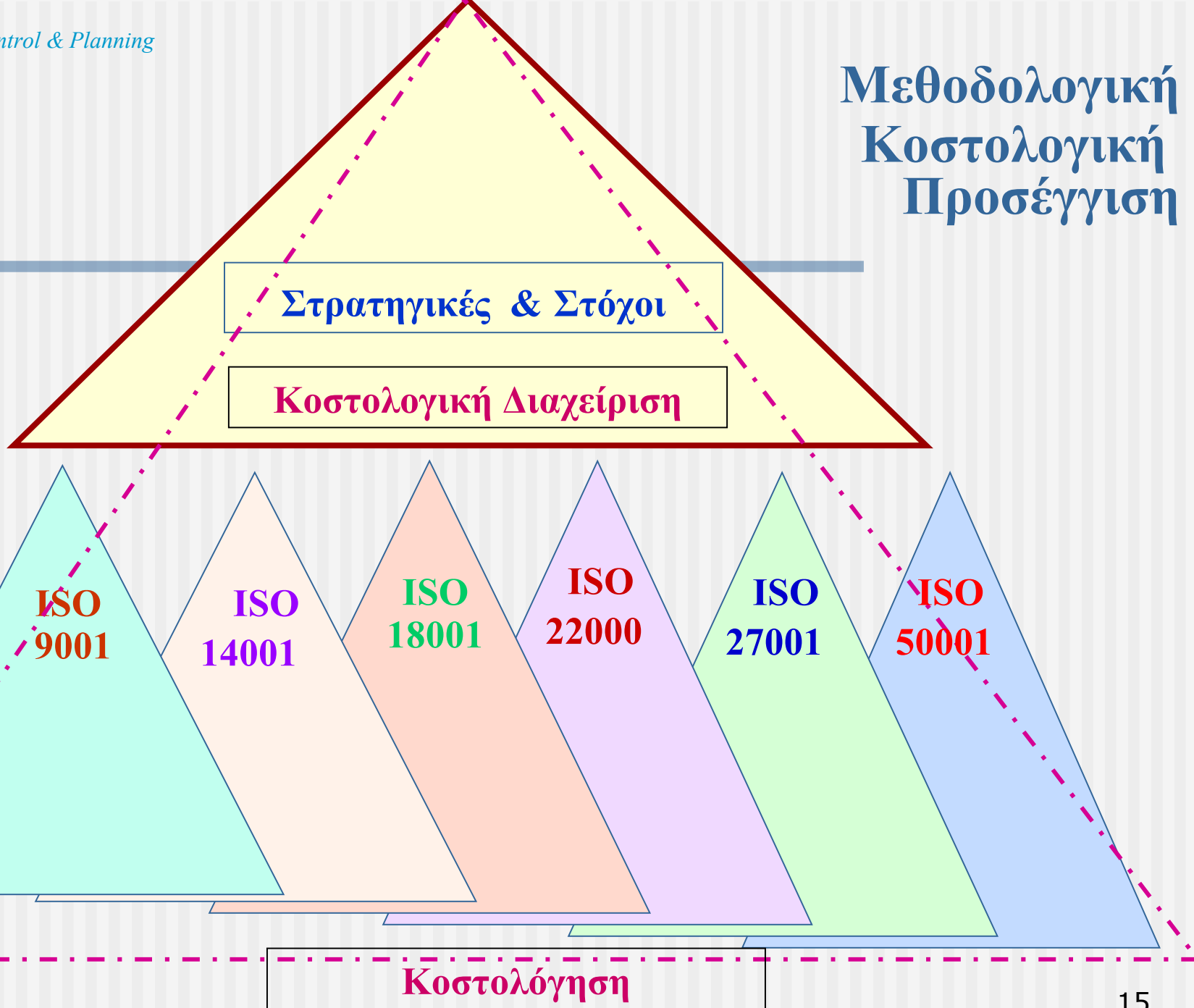
ISO 27001

ISO 50001

Μεθοδολογική Εταιρική Προσέγγιση



Μεθοδολογική Κοστολογική Προσέγγιση



Τύποι Δραστηριοτήτων και η Συστημική τους προσέγγιση

Κατηγορίες Μοντέλων / τύπων Έγχειρημάτων . . .

- **One of a Kind**

Έργα μοναδικά στο είδος τους, π.χ. κατασκευαστικά

- **Job Shop Production**

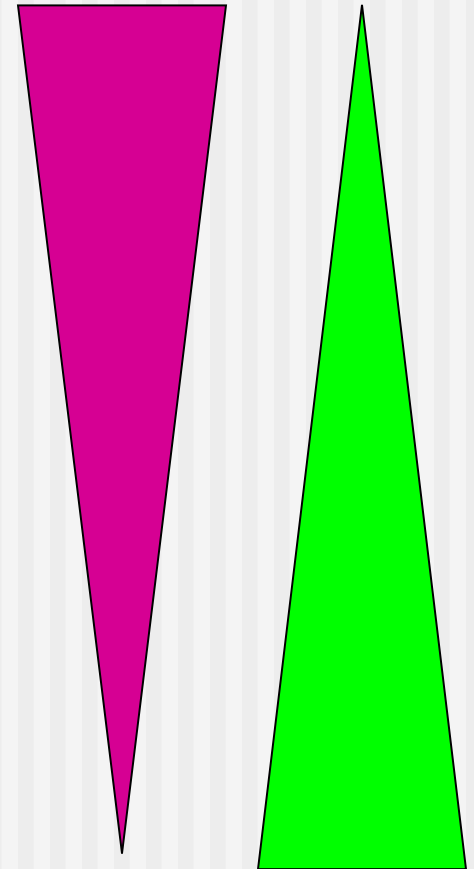
Έργα κατά παραγγελία...ή σε μικρές παρτίδες

- **Repetitive Production**

Επαναλαμβανόμενες Διεργασίες...Βιομηχανική Παραγωγή

- **Flow Production**

Φυσικές ή Τεχνητές ... Ροϊκές Παραγωγές



Τεχνικές Οργάνωσης & Διαχείρισης που απαιτούνται



PRO-MAN

MRP-II

Εγχειρήματα...μοναδικά, πρωτότυπα . . .

Εγχειρήματα / δραστηριότητες / έργα

- 1.- που γίνονται 1^η φορά
- 2.- που θα γίνουν ΜΙΑ φορά
- 3.- με χαρακτηριστικές ιδιαιτερότητες
- 4.- ειδικής / πρωτότυπης /ιδιάζουσας οργάνωσης
- 5.- μηδενικής ή πολύ μικρής επαναληψιμότητας

...κατά παραγγελία

Job shop category

Κύρια χαρακτηριστικά :

- Δραστηριότητες μικρού / μεσαίου χρονικού ορίζοντα
- Αντικείμενο από “συνταγή” ή με συμφωνημένο customization
- Υψηλός βαθμός ιδιαιτερότητας (εκτέλεσης ή αποτελεσμάτων) μεταξύ δραστηριοτήτων ή παρτίδων παράδοσης
- Αυστηρός έλεγχος προδιαγραφών ή/και συμφωνημένων αποτελεσμάτων, ανά παράδοση ή παραδοτέο τμήμα έργου

...επαναλαμβανόμενες δραστηριότητες

Εγχειρήματα / δραστηριότητες / έργα

Επαναλαμβανόμενες διεργασίες που απαιτούν καλή οργάνωση :

- α) βιομηχανικών πόρων,
- β) προγράμματος εισροής Α' υλών,
- γ) συνεχούς ποιοτικού ελέγχου
- δ) ικανοποίησης "σφιχτού" χρονοδιαγράμματος

...Φυσικές ή τεχνητές Ροϊκές παραγωγές

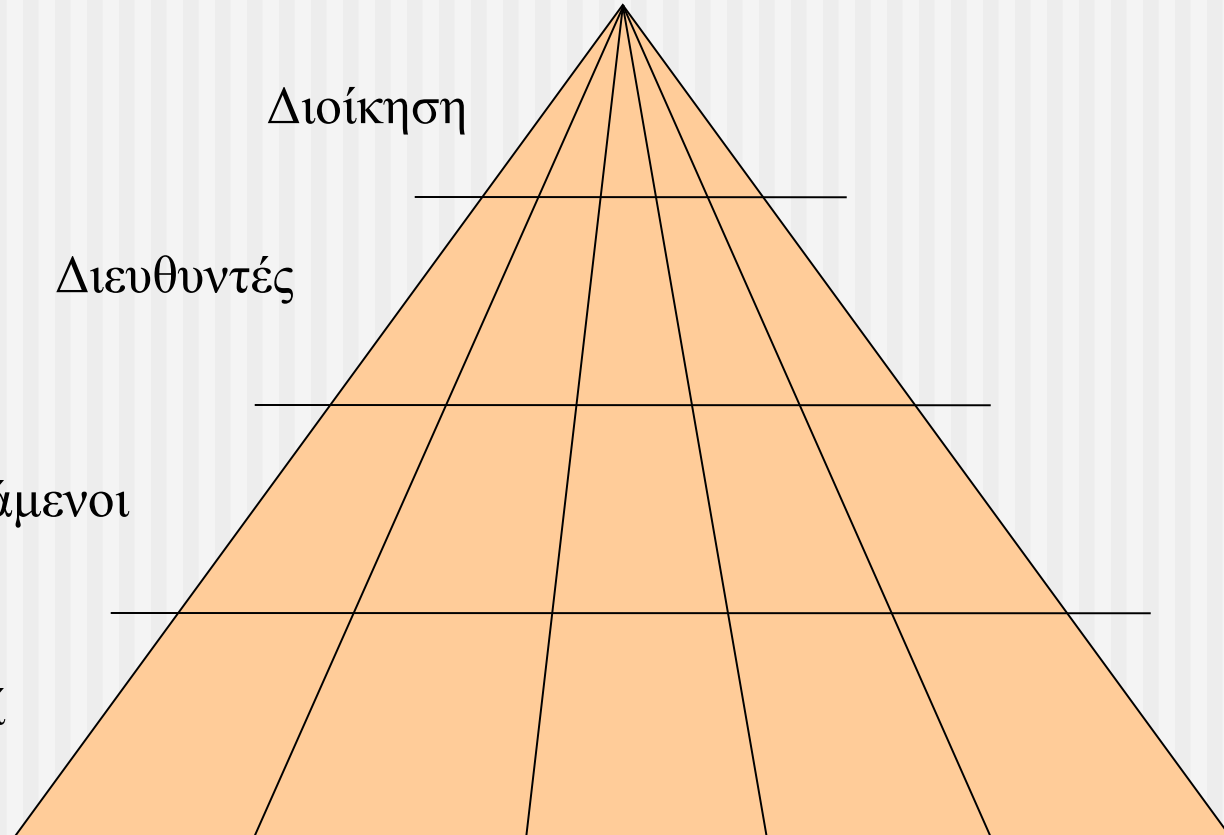
Σ' αυτές μπορούν να ενταχθούν :

- 1.- φυτική & ζωϊκή παραγωγή, αλιεία κλπ
- 2.- εξόρυξη μεταλλευμάτων, άντληση υδρογονανθράκων
- 3.- μαζικές παραγωγές ειδών χαμηλής αξίας
- 4.- επεξεργασίες συνεχούς ροής
- 5.- παραγωγές υπερυψηλής επαναληψιμότητας
- 6.- χύδην παραγωγές, μη ελεγχόμενων συνθηκών, κλπ

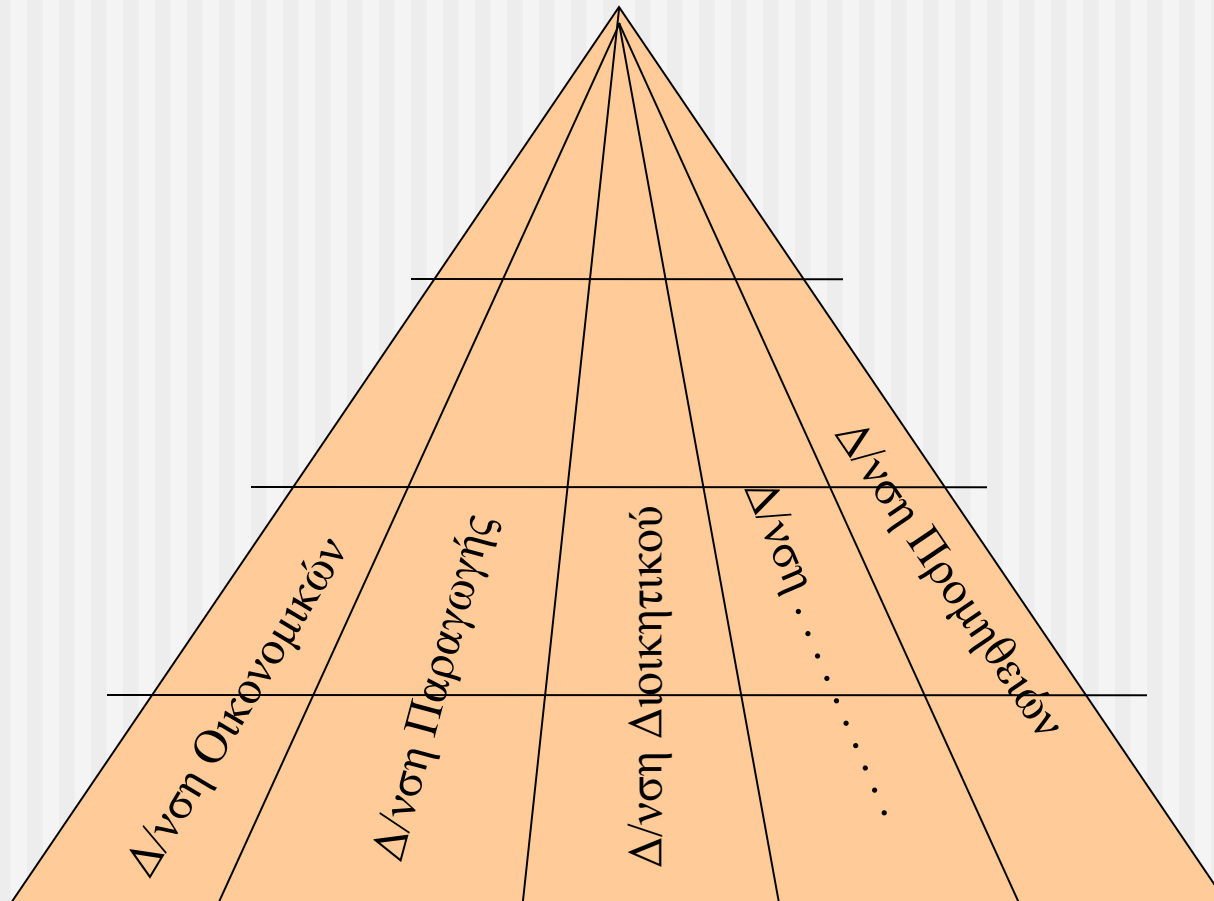
Πως η Οργάνωση εξυπηρετεί τη μεθοδολογική - συστημική προσέγγιση

Ιεραρχική Δομή Οργάνωσης

Ιεραρχική

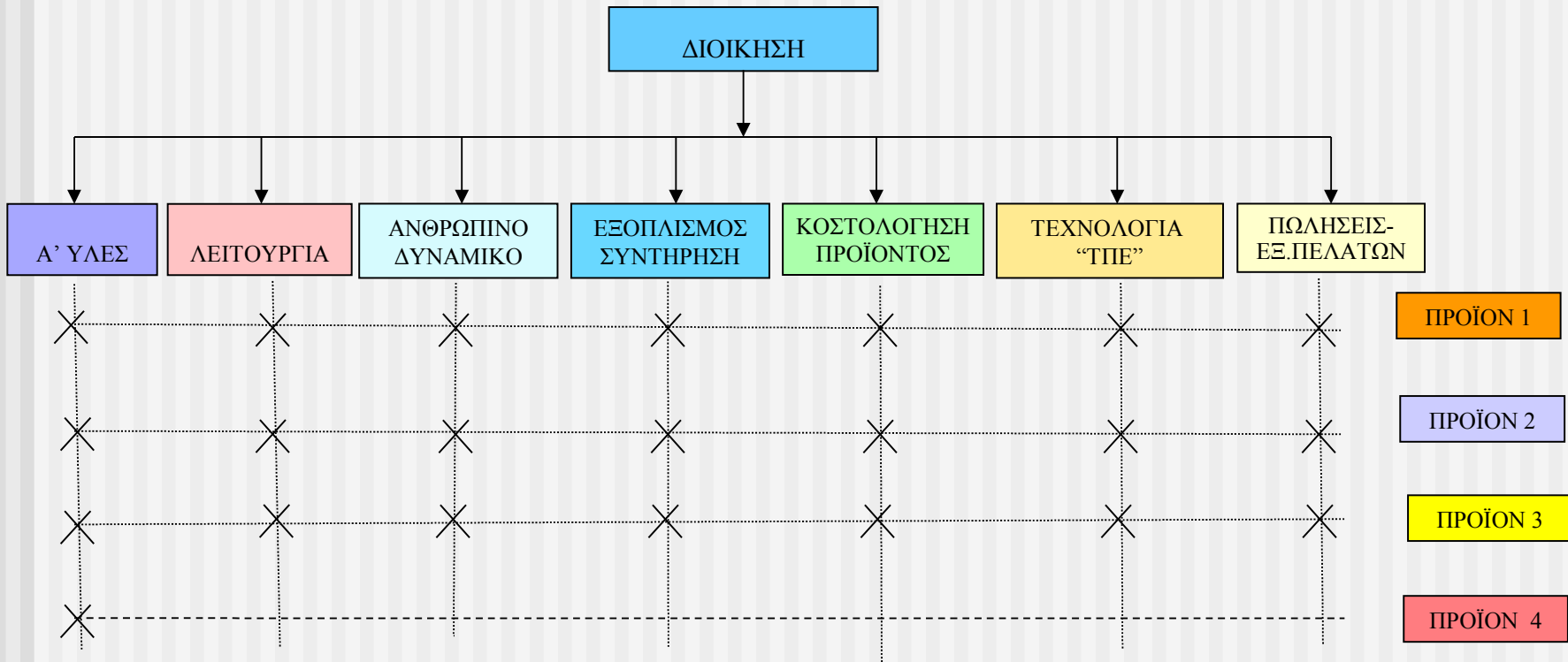


Λειτουργική Δομή Οργάνωσης



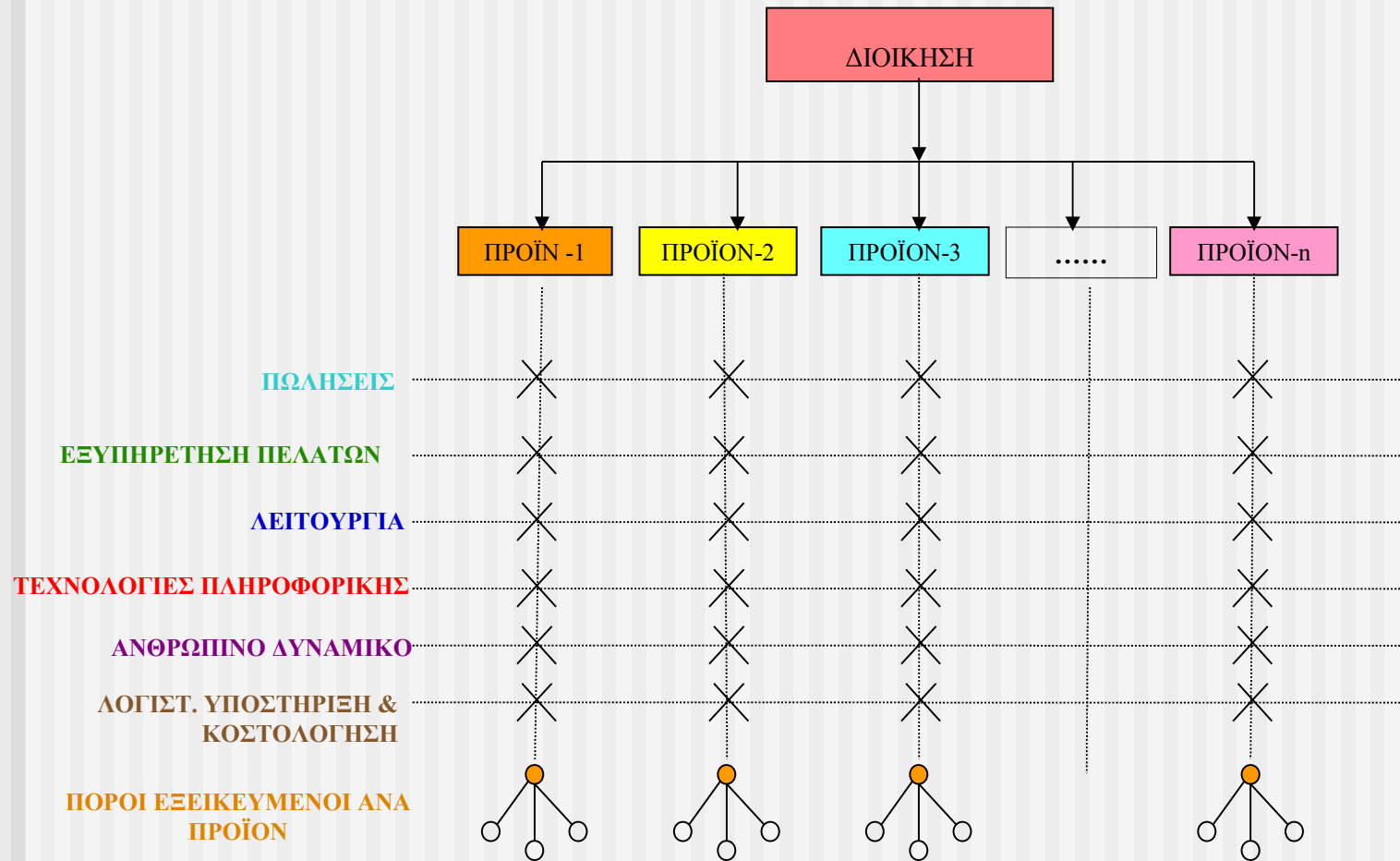
Μικτή Δομή Οργάνωσης

■ Semi Matrix - Project (MP)



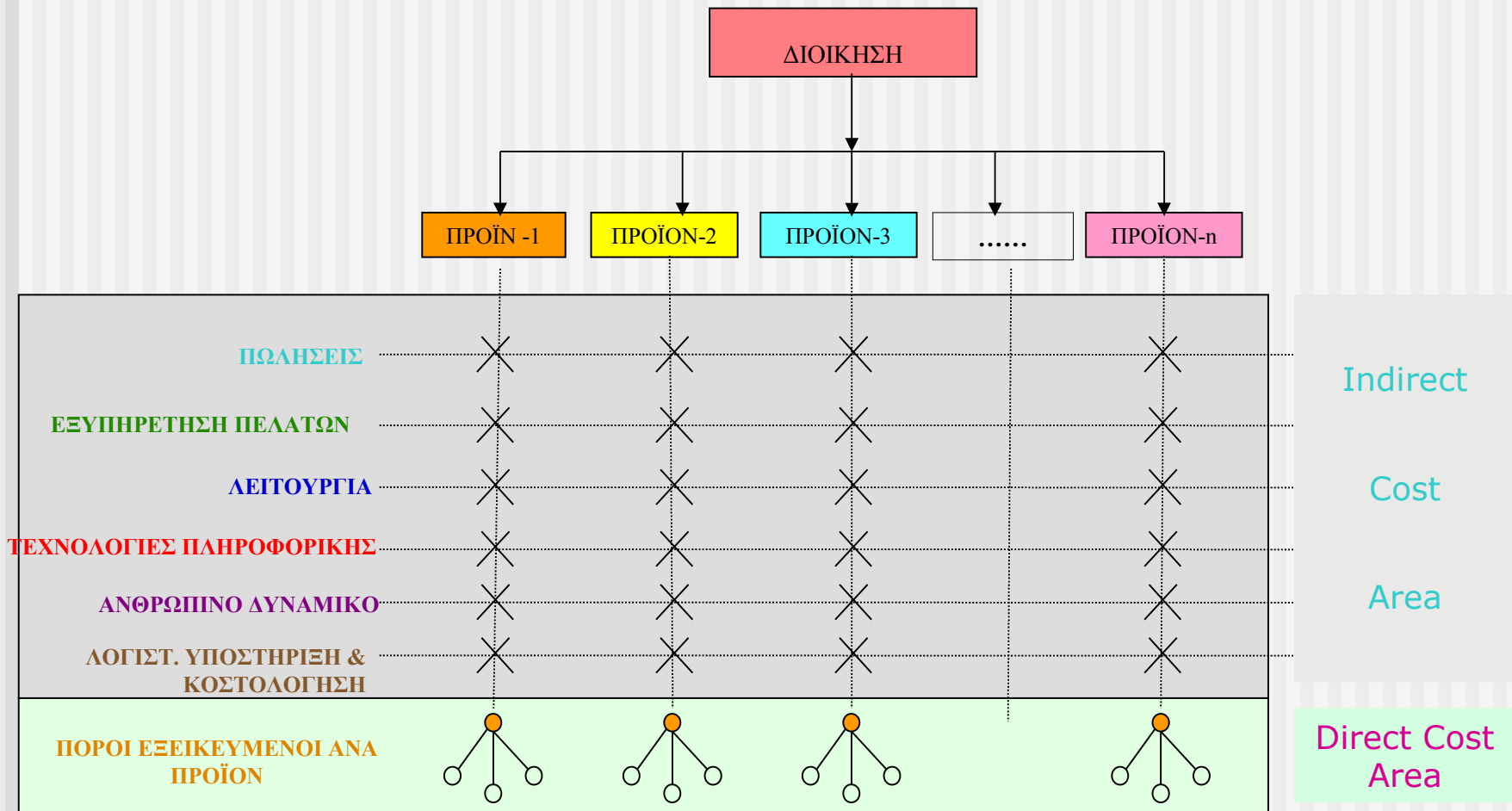
Μικτή Δομή Οργάνωσης

■ Semi Project - Functional (PF)



Μικτή Δομή Οργάνωσης

■ Semi Project - Functional (PF)



Η Διοικητική Κοστολόγηση

Η Μεθοδολογική ανάλυση του κόστους,

στηρίζεται στην

Συστημική προσέγγιση του θέματος

Το αποτέλεσμα της εργασίας αυτής

μας δίνει την

Διοικητική Κοστολόγηση

Η Διοικητική Κοστολόγηση

Διαφέρει από την

Χρηματοοικονομική Κοστολόγηση, που υλοποιείται μέσω της ομάδας "9" του ΕΓΛΣ

Η Διοικητική κοστολόγηση, παίρνει υπόψη της όλα τα στοιχεία της Γενικής και της Αναλυτικής λογιστικής και, τα Κέντρα Κόστους, σε σχέση με την οργάνωση της οικονομικής μονάδας

Η Διοικητική Κοστολόγηση

εκπονείται για κάθε δραστηριότητα της εταιρίας,

1. Στοχεύοντας στο Όραμα
2. Προσβλέποντας στην επιχειρηματική στρατηγική
3. Ικανοποιώντας τις διαδικασίες
4. Εφαρμόζοντας καθιερωμένα πρότυπα
5. Χρησιμοποιώντας τους διατιθέμενους πόρους

Η Διοικητική Κοστολόγηση

Δίνει άμεσες απαντήσεις για το κόστος, αλλά και την :

1. Βέλτιστη χρήση των χώρων
2. Βέλτιστης κατανομής του ανθρώπινου δυναμικού
3. Βέλτιστο χρονοπρόγραμμα παραγωγής
4. Ελάχιστης οικονομικής παραγγελίας
5. Βέλτιστης μίξης προϊόντων παραγωγής

ο τύπος της ανάλυσης που χρησιμοποιείται, αποτυπώνει :

1. τη **ΦΙΛΟΣΟΦΙΑ** της επιχείρησης
2. την **ΟΡΓΑΝΩΣΗ** & τη **ΔΟΜΗ** της εταιρίας
3. το επιχειρηματικό **ΜΟΝΤΕΛΟ** λειτουργίας

Στην / στον ...

... χρήση **πόρων**

... **ανάθεση** αρμοδιοτήτων

... **Επικοινωνία**

... τρόπο **προγραμματισμού** δουλειάς

... λειτουργία **προμηθειών**

... παρακολούθηση **προόδου** εργασιών

... τρόπο **επιθεώρησης & διόρθωσης** αστοχιών

... διαχείριση της **ποιότητας**

... διαχείριση των **αλλαγών**

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας

Στη διάθεσή σας για κάθε διευκρίνιση επί του θέματος

Ντίνος Δ. Γεωργούλας

COSTWiSE - Control & Planning

Κ.ΓΕΩΡΓΟΥΛΑΣ & ΣΙΑ Ο.Ε.

Ζακύνθου 59, 11362 ΑΘΗΝΑ

(τ) 210-8827068, (φ) 210-8842205, κιν. 6977863552