



Ομάδες Παραγωγών προκλήσεις και ευκαιρίες


Οργάνωση της παραγωγής

Η αναγκαιότητα που δεν συμβαίνει...



Τι είναι ομάδα παραγωγών

- ▶ Ένωση παραγωγών αγροτικών προϊόντων για την επίτευξη συγκεκριμένων στόχων που σχετίζονται με την παραγωγή μεταποίηση και διάθεση των προϊόντων τους
- ▶ Η εκπροσώπηση μπορεί να γίνει με οποιοδήποτε νομικό πρόσωπο Αστικής ή Κεφαλαιουχικής εταιρίας, αγροτικού συνεταιρισμού, κοινωνικής συνεταιριστικής επιχείρησης (ΚΟΙΝΣΕΠ)
- ▶ Στην πράξη για φορολογικούς και ασφαλιστικούς λόγους οι επιλογές περιορίζονται σε αγροτικό συνεταιρισμό, ΚΟΙΝΣΕΠ, ή ίσως Ιδιωτική Κεφαλαιουχική Εταιρία (ΙΚΕ)



Ποια η διαφορά με τον παραδοσιακό συνεταιρισμό

- ▶ Οι παραδοσιακοί συνεταιρισμοί που γνωρίζουμε συνήθως ξεκινούσαν την δραστηριότητά τους μετά την παραλαβή των προϊόντων από τα μέλη τους
- ▶ Οι ομάδες παραγωγών εστιάζουν στην παραγωγή των αγροτικών προϊόντων δίνοντας έμφαση στις έννοιες προδιαγραφές, ποιότητα, ποσότητα, κόστος παραγωγής, κοινή διαχείριση-διάθεση
- ▶ Συνεπώς η ομάδα παραγωγών μπορεί να λειτουργεί με τη νομική μορφή του αγροτικού συνεταιρισμού αλλά και με κάθε άλλης μορφή εταιρία.



Γιατί είναι αναγκαιότητα η οργάνωση των παραγωγών σε ομάδες

- Η οργάνωση των αγορών (μαζικές προμήθειες από μεγάλες αλυσίδες καταστημάτων πώλησης) δημιούργησε την ανάγκη για προμήθειες μεγάλων ποσοτήτων προϊόντων με συγκεκριμένες προδιαγραφές και ανταγωνιστικές τιμές. Δηλαδή Οργάνωση της Παραγωγής.
- Οργάνωση της παραγωγής σημαίνει η ικανοποίηση του τρίπτυχου Ποιότητα (προδιαγραφές)-Ποσότητα-Τιμή.
- Οι ομάδες παραγωγών μπορούν να διαθέτουν άμεσα τα προϊόντα τους στην αγορά ή μέσω συμβολαιακών σχέσεων με εμπόρους-διανομείς
- Οι συλλογικές μορφές οργάνωσης βελτιώνουν μια σειρά από ζητήματα που σχετίζονται με τις εγγενείς αδυναμίες της ελληνικής γεωργίας (μικρός και πολυτεμαχισμένος κλήρος, μεγάλο κόστος παραγωγής, πρόσβαση στην αγορά μικρών ποσοτήτων παραγωγής κτλ)



Τι επιτυγχάνει μια οργανωμένη μορφή

- Σύνδεση με την αγορά
- Επώνυμο προϊόν (brand name)
- Δυνατότητα αξιόπιστης τεχνικής υποστήριξης
- Συνεχής προσαρμογή στις μεταβαλλόμενες απαιτήσεις της αγοράς
- Έλεγχος κόστους παραγωγής
- Εκπαίδευση των παραγωγών
- Μεγιστοποίηση αποδόσεων
- Βελτίωση ποιότητας
- Διάθεση μεγάλου όγκου παραγωγής. Καλύτερη διαπραγματευτική ικανότητα
- Δυνατότητα συμμετοχής σε προγράμματα χρηματοδότησης
- Προστασία του περιβάλλοντος, εφαρμογή φιλοπεριβαλλοντικών πρακτικών σε μεγάλη κλίμακα



Ομάδα Παραγωγών και σύστημα διαχείρισης της παραγωγής

- ▶ Η ολοκληρωμένη διαχείριση είναι ένα σύστημα διαχείρισης της παραγωγής το οποίο βασίζεται σε διεθνή πρότυπα και αποτελεί πολύτιμο εργαλείο για την οργάνωση της ομάδας
- ▶ Δεν πιστοποιεί την παραγωγή και τα προϊόντα
- ▶ Η πιστοποίηση δίνεται όταν ακολουθείτε το πρότυπο
- ▶ Δεν δίνει προστιθέμενη αξία στο προϊόν
- ▶ Δίνει προστιθέμενη αξία στην ομάδα και τα μέλη της όταν είναι αξιόπιστοι προμηθευτές της αγοράς
- ▶ Όταν το σύστημα διαχείρισης γίνει "κτήμα" της ομάδας τα πράγματα ακολουθούν μια ροή και επιτυγχάνεται η συνεχής βελτίωση στόχων



Σύσταση Νομικού προσώπου- Οργάνωση Αρμοδιότητες

- ▶ Δημοκρατικός τρόπος λειτουργίας
- ▶ Σκοποί και στόχοι
- ▶ Κανονισμός λειτουργίας (δυναμικό εργαλείο)
- ▶ Εκπροσώπηση-Κατανομή ρόλων και αρμοδιοτήτων
- ▶ Αξιολόγηση επάρκειας γνώσεων όλων όσων αναλαμβάνουν συγκεκριμένους ρόλους
- ▶ Ανασκόπηση (διαπιστώνεται αν επιτυγχάνονται οι στόχοι)



Ικανοποίηση τουλάχιστον των παρακάτω στόχων (νομοθεσία)

- ▶ Προσαρμογή της παραγωγής και των αποδόσεων των παραγωγών που είναι μέλη της στις απαιτήσεις της αγοράς
- ▶ Η από κοινού διάθεση των προϊόντων στην αγορά, συμπεριλαμβανομένης της προετοιμασίας προς πώληση, της οργάνωσης των πωλήσεων και της διάθεσης της παραγωγής στους διάφορους φορείς εμπορίας
- ▶ Η εφαρμογή κοινών κανόνων παραγωγής ,ιδίως σε θέματα ποιότητας των προϊόντων, προστασίας του περιβάλλοντος
- ▶ Η θέσπιση κοινών κανόνων για τις πληροφορίες σχετικά με την παραγωγή.



Ζητήματα μείζονος σημασίας

- Διάχυση της πληροφορίας
- Λήψη αποφάσεων
- Επάρκεια γνώσεων όσων αναλαμβάνουν ρόλους
- Δέσμευση (ατομική ευθύνη)
- Μέγεθος ομάδας (κριτήρια εισδοχής μελών-άριστο μέγεθος Ικανότητα συγκέντρωσης σημαντικού όγκου παραγωγής χωρίς να χάνεται η δυνατότητα συναπόφασης και αποτελεσματικής λειτουργίας)
- Αυστηρή τήρηση κανόνων-διαχείριση ασυνέπειας
- Διαχείριση κρίσεων
- Εξωστρέφεια
- Συνέργειες
- Αξιολόγηση με βάση μετρήσιμα αποτελέσματα



Παράγοντες που καθορίζουν την επιτυχία της ΟΠ

- ▶ Ικανή διοίκηση
- ▶ Διάχυση αρμοδιοτήτων δημιουργία υποστηρικτικών ομάδων εργασίας κίνητρα για συμμετοχή
- ▶ Κριτήρια εισδοχής μελών
- ▶ Επιχειρηματικό πνεύμα
- ▶ Επιλογή κατάλληλου και εκπαιδευμένου προσωπικού μόνιμου ή εξωτερικών συνεργατών
- ▶ Συμμετοχή σε προγράμματα
- ▶ Συνεχής εκπαίδευση μελών, διοίκησης και προσωπικού
- ▶ Υιοθέτηση και εφαρμογή νέων τεχνολογιών
- ▶ Καλλιέργεια πνεύματος συνεργασίας
- ▶ Εξωστρέφεια
- ▶ Αξιολόγηση όλων όσων εμπλέκονται



Το αυτονόητο που δεν συμβαίνει

- ▶ Γιατί παρόλο που η οργάνωση της παραγωγής είναι η αναγκαία συνθήκη για μια σύγχρονη και ανταγωνιστική γεωργία η συλλογικότητα στη χώρα μας είναι ακόμα στα σπάργανα;
- ▶ Γιατί ενώ τα πλεονεκτήματα της συμμετοχής σε ομάδες παραγωγών είναι πολλά και αναμφισβήτητα, οι Έλληνες παραγωγοί επιλέγουν τον μοναχικό ατομικό δρόμο;
- ▶ Λαμβάνοντας υπόψη το παρελθόν, πως πρέπει να σχεδιάσουμε το μέλλον της γεωργίας μας ώστε να αυξηθούν και βελτιωθούν οι συλλογικές μορφές οργάνωσης;



Αδυναμίες

- ▶ Δεν θα αναφερθώ στα διαρθρωτικά προβλήματα της γεωργίας και τις γνωστές παθογένειες αλλά ξεχωρίζω δυο μεγάλες αδυναμίες:
- ▶ Έλλειμα επιχειρηματικότητας στη γεωργία-κατάσταση όχι επάγγελμα
- ▶ Έλλειμα εκπαίδευσης

Βασική και δια βίου υποχρεωτική εκπαίδευση αγροτών και κτηνοτρόφων


Εκπαίδευση στις συλλογικές μορφές οργάνωσης

Εκπαίδευση στελεχών τεχνικής υποστήριξης συλλογικών μορφών οργάνωσης



Προτάσεις για βελτίωση της συνεργατικότητας

- ▶ Εκπαίδευση αγροτών, και μελών ΟΠ
- ▶ Εκπαίδευση στελεχών που θα υποστηρίξουν τις ΟΠ
- ▶ Εφαρμογή συστήματος διαχείρισης από τις ΟΠ και αξιολόγηση επιδόσεων για συμμετοχή σε προγράμματα
- ▶ Φορολογικά κίνητρα (κατόπιν αξιολόγησης)
- ▶ Δυνατότητα εξαιρέσης από την υποχρέωση παράδοσης του 80% της παραγωγής των μελών υπό όρους και προϋποθέσεις
- ▶ Δυνατότητα διατήρησης της αγροτικής ιδιότητας με συμμετοχή σε αστικές και κεφαλαιουχικές εταιρίες (σύσταση αγροτικών εταιριών)



Εν κατακλείδι-διαπιστώσεις

- ▶ Η ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας και η οργάνωση της γεωργίας είναι οι αναγκαίες συνθήκες για την βιωσιμότητά της
- ▶ Η οργάνωση της παραγωγής περνάει μέσα από τις συλλογικές μορφές - ομάδες παραγωγών
- ▶ Οι συλλογικές μορφές θα αναπτυχθούν όταν κατανοήσουμε ότι το συλλογικό όφελος προσθέτει στο ατομικό και δεν το αναιρεί
- ▶ Η εκπαίδευση είναι το εργαλείο που θα πετύχουμε τα παραπάνω

▶ Ευχαριστώ!